

Järjestön hallituksen kokous 19.4.2024

Hallituksen kokous pidettiin perjantaina 19.4. Keskeisimpinä asioina oli keskushallinnon toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2023 sekä keskushallinnon organisaatiota koskevat tarkennukset. Lisäksi hallitus sai yhteenvedon piirien tilinpäätöksistä, perehdytyksen Kontti-ketjun toimintaan sekä järjestön varainhankintaan, ja kuuli raportin edellisen toimintalinjauksen päättävöitteiden toteutumisesta.

Keskushallinnon toimintakertomus ja tilinpäätös sekä piirien tilinpäätökset

Hallitus kuuli tilinpäätöksen esittelyn sekä käsitteli toimintakertomuksen tehden siihen joitakin tarkennuksia. Hallitus hyväksyi toimintakertomuksen muutettuna sekä tilinpäätöksen 2023. Allekirjoitettu toimintakertomus ja tilinpäätös lähetetään valtuustolle toukokuun alussa, kun tilintarkastus on viimeistely ja tilintarkastuskertomus saatu. Valtuuston on tarkoitus vahvistaa keskushallinnon toimintakertomus ja tilinpäätös kokouksessaan 24.5.

Hallitus kuuli yhteenvedon piirien tilinpäätöksistä vuodelta 2023 ja kävi keskustelun piirien hyvin erilaisesta talouskehityksestä tulevina vuosina sekä mahdollisuuksista niiden toimintamahdollisuuksien turvaamiseen. Piireillä on varsin vahvat taseet, jotka mahdollistavat toiminnallisten muutosten tekemisen tarvittaessa. Asia linkittyy myös toimintatapojen uudistukseen.

Keskushallinnon organisaatorakenteen tarkennukset

Osana yleiskokouksen hyväksymän toimintalinjauksen toimeenpanoa keskushallinnon organisaatorakennetta on katsottu tarkoituksenmukaiseksi tarkentaa paremmin vastaamaan tavoitejohtamisen sekä hyvän henkilöstöjohtamisen tarpeita. Keskeisimmät tunnistetut tarpeet koskevat henkilöstöhallinnon erottamista taloushallinnosta ja yhdistämistä koko keskushallinnon yhteiseksi kokonaisuudeksi ml. kansainvälinen henkilöstöhallinto sekä laitosten henkilöstöhallinto nykyisen eriytetyn organisaation sijaan. Lisäksi kotimaan linjan onnistunut tavoitejohtaminen edellyttää nykyisen, hyvin laajan kokonaisuuden jakamista kahteen erilliseen linjaan.

Hallitus kävi keskustelun tarkennusten periaatteista ja piti tarkennuksia hyvinä. Etenkin henkilöstöjohtajan rekrytoinnin katsottiin vahvistavan hallituksen henkilöstön hyvinvointiin liittyvien tavoitteita sekä edistävän koko järjestön henkilöstöpolitiikan yhtenäistämistä. Kotimaan linjan jakamisen osalta hallitus huomioi, että kahden linjan yhteistyön tulee olla erittäin tiivistä, jotta vältetään toiminnan siiloutumisen riskit.

Hallitus valtuutti pääsihteerin toimeenpanemaan periaatteiden mukaiset tarkennukset vuorovaikutuksessa henkilöstön edustajien kanssa. Hallitus päätti aloittaa henkilöstöjohtajan rekrytoinnin toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen. Lisäksi hallitus päätti aloittaa hyvinvoinnin ja järjestökehityksen linjan johtajan sisäisen rekrytoinnin kolmen vuoden määräaikaan tehtävään.

Hallitus päätti nimetä nykyisen järjestöjohtajan valmiuden ja maahanmuuton linjan johtajaksi kolmen vuoden määräaikaan tehtävään, kun toisen linjan rekrytointi on saatu päätökseen.

Tarkennusten mukainen organisaatio on tavoitteena saada toimintaan syksyllä 2024. Kuluva yleiskokouskauden aikana arvioidaan myös organisaation muita tunnistettuja muutostarpeita.

Raportti toimintalinjauksen 2021-2023 päätavoitteiden toteutumisesta

Hallitus kuuli raportin edellisen kauden tavoitteiden toteutumisesta. Kuluva kaudella hallitukselle raportoidaan päätavoitteiden toteutumisesta vuosittain huhtikuun kokouksessa.

Päätavoite 1: Apu löytyy läheltä

Päätavoitteen 1 osalta saavutettiin valtaosa toimintalinjauksikaudelle asetetuista tavoitteista. Osa suunnitelluista toimenpiteistä jäi toteutumatta tai viivästyi lähinnä koronaoperaation ja Ukrainan kriisiin liittyvien auttamistilanteiden takia. Tämä näkyy myös toimintalinjauksikaudelle asetettujen mittareiden toteutumisessa. Toisaalta esimerkiksi humanitaarisen oikeuden koulutuksille oli suuri tarve ja niihin myös satsattiin.

Operaatioiden lisäksi toimintalinjauksikaudella tehtiin myös runsaasti kehittämistyötä. Uusi kansainvälisen avun linjaus otettiin käyttöön. Lisäksi järjestettiin lukuisia valmiuden koulutuksia ja järjestettiin harjoituksia. Myös tilannekuvan keräämistä ja tiedon visualisointia kehitettiin osana operaatioita, mutta tältä osin tavoitteeseen ei vielä päästy ja työ jatkuu.

Ensiapuryhmien koulutuksia kehitettiin aktiivisesti ja valtakunnallinen päivystysten tilausjärjestelmä otettiin käyttöön 2023.

Varautumista laajamittaisiin maahantulotilanteisiin kehitettiin eri toimialojen yhteistyössä osana poikkeusolovaroitumista. Tämä työ jatkuu kuluvalle toimintalinjauksikaudella.

Päätavoite 2: Hyvinvoivassa yhteisössä kaikki ovat mukana

Päätavoitteen 2 osalta onnistuttiin erinomaisesti. Ruoka-avun rooli Suomen Punaisen Ristin toiminnassa kasvoi merkittävästi. Ylipäättään avun tarpeeseen pystyttiin vastaamaan entistä paremmin: vapaaehtoisten, autettujen ja kohtaamiskertojen määrässä päästiin reippaasti yli tavoitellun.

Verkkoauttamista lähdettiin kehittämään systemaattisesti päättyneellä toimintalinjauksikaudella, kun työlle saatiin hankittua rahoitus. Myös verkossa auttavien vapaaehtoisten määrää saatiin nostettua tavoitteeseen. Tämä työ jatkuu ja se tulee myös muuttamaan totuttuja toimintatapoja. Lisäksi yksinäisyystyön asiantuntijarooli vahvistui ja ystävätoiminta monimuotoistui vuosien 2021–23 aikana. Mm. Kaveritaitoja-ohjelma on ollut menestys.

Valtakunnallisten hankeavustusten osalta luovuttiin omaishoitajien tukitoiminnan rahoituksesta ja toiminta liitettiin osaksi monimuotoista ystävätoimintaa ja terveyden edistämisen toimintoja. Myös toiminnan vaikuttavuuden arviointi kehittyi merkittävästi toimintalinjauksikaudella ja se näkyi myös vuodelle 2024 myönnettyissä hankeavustuksissa.

Vastaanottotoiminta oli kuluneella kaudella isojen muutosten keskellä, mm. Maahanmuuttoviraston kilpailutusten takia.

Päätavoite 3: Luottamusta ja vastuullisuutta rakentava yhteiskunta

Toimintalinjauksikausi eteni suunnitelmien mukaisesti ja useat kauden alussa asetetut tavoitteet saavutettiin. Punaisen Ristin vuosittaiset kampanjat ovat kauden aikana olleet näkyvä osa toimintaa valtakunnallisesti ja paikallisesti. Vuoden 2023 ystävänpäivänä toista kertaa julkaistu Yksinäisyysbarometri vakiinnutti asemansa suomalaisessa yksinäisyyskeskustelussa ja vahvistaa entisestään Punaisen Ristin roolia yksinäisyystyön asiantuntijana. Päätöksentekoon vaikuttaminen onnistui linjauksikauden aikana erityisesti palkkatukeen sekä yksinäisyystyöhön liittyen.

Järjestön toiminnasta ja viestinnästä syntyvää mielikuvaa kehitettiin koko kauden ajan jatkuvasti. Uusittu brändikirja ja uudet graafiset ohjeet valmistuivat ja materiaaleja on uudistettu uuden ilmeen mukaiseksi. Toimittajat, lahjoittajat ja laaja yleisö luottavat Punaisen Ristin toimintaan ja viestintään, mutta luottamuksen ylläpitäminen vaatii jatkuvia toimia.

Vuonna 2023 käynnistynyt tiedon hyödyntämisen projekti on julkaissut työntekijöiden käyttöön tietotuotteita, joita käyttämällä ymmärretään avun tarvetta ja toiminnan laatua ja määrää entistä

paremmin. Raportoinnissa pilotoidaan myös mallia, jossa paikallisen ja alueellisen avuntarpeen ulkoiset mittarit toimivat Punaisen Ristin vapaaehtoistoiminnan mittariston kanssa rinnakkain. Samanaikaisesti projekti tukee analysointityötä, opettaa hyviä käytäntöjä ja rakentaa tiedonkäsittelyn alustat järjestönlaajuista tietotyötä varten. Myös tilannekuvan keräämistä ja luomista operaatiotilanteessa päästiin kehittämään Nälkäpäivän ja Itäraja-operaation aikana. Punaisen Ristin asiantuntijuus yhdenvertaisuus- ja rasisminvastaisuustyössä vahvistunut valtakunnallisesti, alueellisesti ja paikallisesti. Rasisminvastaisen viikon kampanja on kehittynyt näkyväksi osaksi suomalaista keskustelua ja kampanjaan osallistuu sosiaalisessa mediassa yli 150 organisaatiota.

Muut asiat

Edellä olevien kokonaisuuksien lisäksi hallitus:

- kuuli raportit **valiokuntien ja johtokuntien** viimeisimmistä kokouksista:
- **Toimintatapojen uudistamisen valiokunta:** valiokunta piti ensimmäisen kokouksensa maaliskuussa ja sopi työskentelyn periaatteista sekä ensimmäisistä työpajoista;
- **Veripalvelun johtokunta:** aiheena erityisesti tilinpäätös sekä apurahojen jakamiseen liittyvät periaatteet.
- **tarkastusvaliokunnan** kokouksessa keskeisenä aiheena oli tilinpäätös
- **talous- ja henkilöstövaliokunta** on pitänyt perehdytyskokouksen
- **nuorten vapaaehtoistoiminnan kehittämisen valiokunta** on samoin sopinut vuosiaikataulustaan sekä yhteiskokouksesta valtakunnallisen nuorisotoimikunnan kanssa.
-
- sai perehdytyksen Kontti-ketjun toimintaan ja kuuli sen ajankohtaisesta tilanteesta
- sai perehdytyksen järjestön varainhankintaan.
- kuuli **pääsihteerin katsauksen**, joka käsitteli:
 - **Viertolan kouluampumista:** järjestön auttamistoimintaa välittömästi tapahtuneen jälkeen, jälkihoidon tukea sekä tilanteesta viestimistä. Hallitus kiitti erityisesti tapahtuman ympärillä tehtyä järjestöyhteistyötä;
 - **kehysriihen avustusleikkauksia:** vaikutukset ovat merkittäviä etenkin terveyden ja hyvinvoinnin toimialalla STEA- leikkausten myötä, mutta myös muiden valtionavustusten leikkaukset voivat näkyä järjestön toiminnassa, kun tilanne täsmentyy;
 - **Gazan tilannetta:** avustustoimintaa on jonkin verran saatu lähiviikkoina lisättyä, mutta tilanne on edelleen hyvin vaikea;
 - **vastaanottotoiminnan tilannetta;**
 - **Pohjoismaisten puheenjohtajien ja pääsihteerin tapaamista:** keskusteluissa oli etenkin arktinen yhteistyö, nuorten omaehtoinen toiminta sekä valmistautuminen syksyn kansainvälisiin kokouksiin (yleiskokous, valtuutettujen neuvosto, kansainvälinen konferenssi);
 - **rasisminvastaisen viikon toiminnallisia ja viestinnällisiä tuloksia:** Uusi mediastrategia ja panostukset mediatyöhön tuottivat toivottuja tuloksia;
 - **Vapaaehtoisen pelastuspalvelun 60-vuotis juhluvuotta:** juhlaseminaaria, juhlakiertuetta sekä muita tapahtumia sekä viestintää.

Hallituksen edellisten kokousten pöytäkirjat löytyvät [verkkosivuilta](#).

Hallituksen seuraava kokous pidetään 24.5.2024 ennen valtuuston kokousta. Tuolloin keskeisimpänä aiheena on Henkilöstöraportti 2023, vuoden 2024 kansainväliset kokoukset (ml. Liiton yleiskokous sekä kansainvälinen konferenssi) perehdytys Punainen Risti Ensia Oy:öön.